



Verbale di deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 31 ottobre 2025

Oggi, 31 ottobre 2025 alle ore 16.00 si riunisce, presso la sede legale dell'ente, il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Centro Formativo Provinciale "Giuseppe Zanardelli", a seguito di convocazione da parte del Presidente Aristide Peli.

All'ora indicata risultano presenti gli Amministratori:

- Aristide Peli – Presidente
- Luisa Ghedi – Vicepresidente
- Massimo Maffessoli – Componente
- Luca Facciano – Componente – da remoto
- Marzia Romano – Componente
- Federico Fontana - Direttore Generale
- Silvia Congiu – dipendente verbalizzante

Assente giustificata:

- Barbara Morandi – Revisore dei Conti

Oggetto: Linee di indirizzo sviluppo aziendale;

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

A relazione del Direttore

prende atto che il Direttore generale ha proseguito la conoscenza e l'analisi della struttura aziendale anche mediante l'ascolto di tutte le figure presenti nell'organigramma;

che è stata avviata una prima analisi dell'organizzazione per valutarne l'adeguatezza rispetto alle esigenze aziendali. È una struttura complessa e vi è la necessità di un aggiornamento dell'organizzazione aziendale al fine di migliorare i flussi di lavoro, le attività operative, l'efficienza con una mappatura chiara di ruoli, responsabilità. Dovrà seguire un percorso logico, motivato, definito e regolamentato, partendo dagli obiettivi che si vogliono raggiungere e dall'analisi, in corso, per identificare criticità in funzioni, ruoli e organizzazione. L'organigramma dovrà essere rivisto per allinearli agli obiettivi aziendali. Saranno, altresì, da rivedere alcuni regolamenti organizzativi aziendali che richiedono un riallineamento e anche gli strumenti gestionali in uso che risultano poco integrati.

che, l'orario di lavoro del personale, in particolare del personale docente, è oggetto di analisi e confronto con tutte le figure coinvolte anche per verificare la sostenibilità economica in rapporto all'attività programmata.

Che la direzione prosegue gli incontri con la Rsu aziendale e che l'accordo per l'orario di lavoro che si definirà dovrà essere valido anche l'anno formativo 26/27 in modo che, a luglio 2026, si possa già lavorare al piano cattedre;

che in merito alle attività *core* del CFP è necessario focalizzarsi sull'area Formazione Aziende adottando linee di sviluppo orientate al rafforzamento dell'offerta formativa, con percorsi personalizzati, innovativi, organizzati in modo flessibile e coerente con le esigenze delle imprese e del territorio, ed al rafforzamento di strategie mirate a incrementare le vendite di questi corsi;

che, inoltre, considerato l'importante intervento che Regione Lombardia ha avviato per la riqualificazione della struttura di Ponte di Legno, è importante cogliere questa occasione per sviluppare l'offerta e la qualità dei servizi di ospitalità che la sede di Ponte di Legno è in grado di offrire ad aziende, associazioni e gruppi, attraverso attività di marketing, organizzazione di eventi ad hoc ed interazione costante con gli enti del territorio.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità,

delibera

di condividere e supportare le linee di indirizzo per lo sviluppo aziendale come presentate dal direttore generale e dà piena fiducia e supporto al direttore nella gestione dei rapporti sindacali, condividendone la linea.

Il Direttore è incaricato dell'esecuzione della presente deliberazione, in particolare della trasmissione in copia della stessa al Presidente della Provincia e pubblicazione ex art. 11.4 dello Statuto.

f.to Il Presidente

Aristide Peli

f.to Il Direttore Generale

Federico Fontana